



Consulting: Vortrag & Bericht

Fabian Scheipl, Helmut Küchenhoff, Göran Kauermann

Institut für Statistik LMU München







Protokoll

Bericht

Vortrag





Protokoll





Allgemeines

- möglichst rasch nach Erstbesprechung & Datenübergabe anfertigen
- Zielgruppe: Projektpartner, Betreuer
- Umfang: 1-2 Seiten
- ► Ergebnisprotokoll, kein Verlaufsprotokoll.





Formales

- Protokollkopf:
 - Datum & Ort
 - ► Beginn & Ende
 - ► Teilnehmer (& Abwesende)
- Nummerierte TOPs





Inhaltlich

Je nach Projekt, üblicherweise

- Datengrundlage: Umfang, Übergabe, Datenschutzaspekte, ...
- Projektziele
- grober Zeitplan





Warum das Ganze?

- ▶ Rahmenvereinbarung, die sie vor *moving goalposts* beschützt.
- ⇒ klare Kommunikation mit Betreuern & Projektpartnern.
 - ▶ hilft Betreuern die Übersicht zu behalten.





Bericht





Allgemeines

- Zielgruppe: Projektpartner, Mitstudierende
- Umfang: 30-100 Seiten (incl. Anhang)
- Nach Absprache auch in Englisch
- evtl. Vorlage für Publikation





Gliederung

- Titelseite
- Zusammenfassung (abstract, executive summary)
- Inhaltsverzeichnis
- Einleitung
- Inhaltlicher Teil
- Schlusskapitel
- Abbildungs- und Tabellenverzeichnis
- Literaturverzeichnis
- Anhang
- Elektronischer Anhang





Titelseite

- Titel: prägnante Beschreibung, keine Füllwörter wie 'Bericht' oder 'Projekt', Richtung der Anwendung sollte aus Titel erkennbar sein.
- Autoren mit einer Korrespondenz E-Mail Adresse ohne Matrikel Nr.
- "Statistisches Consulting", Studiengang, LMU München, Institut für Statistik (nicht Fakultät)
- Projektpartner mit Institution
- Betreuer (mit Mitarbeitern!)
- ▶ Datum in der Form München, 15.01.2014 (Abgabedatum)





Zusammenfassung

- Entspricht "Abstract" oder "Executive Summary"
- Für den Leser, der das Projekt nicht kennt und sich sehr schnell einen Überblick verschaffen will.
- Enthält die wesentlichen Ergebnisse der Arbeit.
- Soll Interesse wecken für das Lesen des Berichts.
- Hinweise auf besondere Leistungen (aber keine ausführliche Darstellung der Methodik!).
- ▶ In der Regel halbe Seite, keinesfalls länger als eine Seite.





Einleitung

- Beginnt in der Regel mit der Beschreibung des Problems und des Umfelds mit der notwendigen Hintergrundinformation.
- ► Fassen sie sich kurz ohne wesentliche Dinge wegzulassen.
- Wenn nötig sollten Arbeiten des Projektpartners und andere wesentliche inhaltliche Vorarbeiten zitiert werden.
- ▶ Enthält am Ende eine Beschreibung der Gliederung der Arbeit.





Inhaltlicher Teil

- Präzise wissenschaftliche Sprache
- Keine (emotionalen) Wertungen (Ergebnisoffenheit)
- Sinnvolle Gliederung
- Verständliche und übersichtliche Darstellung
- Beginnt in der Regel mit einer Beschreibung der Datenstruktur und der Deskription.
- Abschnitt zur statistischen Methodik. Weiterführende Methoden können kurz beschrieben werden. Methoden müssen durch geeignete Literatur belegt werden.





Inhaltlicher Teil

- Ergebnisse klar darstellen und mit Grafiken belegen.
- Insbesondere unerwartete Ergebnisse an den Daten grafisch darstellen.
- Tabellen und Grafiken gut überlegen und nicht einfach aus der Software kopieren.
- Tabellen und Grafiken mit weitgehend selbsterklärender Bildunterschrift.
- Kein copy&paste von Code oder R-Output.





Schluss

- Methodik und wichtigste Ergebnisse kurz in Worten zusammenfassen.
- Diskussion der Voraussetzungen und Grenzen der Analyse.
- Ausblick auf weitere Analysen oder alternative Ansätze (Anregungen aus Diskussion des Vortrags aufnehmen!).



Literaturverzeichnis

- Einheitlich nach einem gängigem Zitierstil.
- Bücher evtl. mit Seitenzahl oder Kapitel.
- Korrekte Zitierweise von Software (R-Pakete mit genauer Versionsnummer etc.)
- Alle Quellen müssen verfügbar sein.
- ▶ Internetquellen mit URL und Datum des Zugriffs.





Tabellen- & Abbildungsverzeichnis

- Wird in der Regel automatisch erstellt.
- ▶ Nur bei > 3 Abbildungen oder Tabellen unbedingt erforderlich.
- ▶ Bild-/Tabellenunterschriften kürzen (in Tex: [kurzer Titel]).





Anhang

- ► Strukturierte und referenzierte Zusammenstellung von weiterem Material.
- Kurze Erklärungen einfügen.
- ... ist keine "Müllhalde"!





Elektronischer Anhang

- Textteil "Elektronischer Anhang" im Bericht mit Inhaltsverzeichnis und Erläuterungen.
- Dieser Textteil als README-file auf die CD.
- Bericht und Folien des Vortrags als pdf auf die CD.
- Programmcode muss vollständig dokumentiert (!) und lauffähig sein.





Exkurs: Reproduzierbarkeit & Arbeitsorganisation

- ► ProjectTemplate:
 - [...] automatically builds a directory for a new R project with a clean sub-directory structure and automatic data and library loading tools. [...] standardized data loading, automatic importing of best practice packages, integrated unit testing and useful nudges towards keeping a cleanly organized codebase will improve the quality of R coding[...]
- wichtige, gute Tools für Reproduzierbarkeit:
 knitr, rmarkdown für RStudio erlauben Files die Code und
 Text vermischen und zu vollständigen Dokumenten kompliliert werden.
- empfehlenswert: von Anfang an Versionskontrollsysteme benutzen (SVN, Git).





Vortrag





Vortrag: Allgemeines

Publikum: Statistisch interessierte Projektpartner und

fachlich interessierte Studierende

Dauer: 45 Minuten + 15 Minuten Diskussion (auch

Zwischenfragen)

Art: Vortrag mit Slides

Handout: nicht nötig, aber möglich

Aufteilung: jedes Teammitglied trägt einen Teil vor

Kalkulieren Sie vor Beginn ausreichend Zeit zur Prüfung der Technik!





Anfang

- Einführungsfolie mit Projekttitel, Namen und Ort.
- Beginn mit Begrüßung des Projektpartners.
- Anfangssätze gut überlegen (Blackout vermeiden!).
- Nette allgemeine und Interesse weckende Einführung in das Projekt.
- Nicht sofort auf Schwächen/Probleme des Projektes hinweisen.
- Gliederung des Vortrags zeigen und beschreiben.



Folien

- ▶ Übersichtlich mit ansprechendem, zurückhaltendem Design.
- Sparsam animieren, wenn überhaupt.
- Seitennummerierung
- Eventuell Reservefolien für naheliegende Nachfragen.
- normales Tempo: etwa 1 Folie/ 2 Minuten.
- Vorsicht: Manche Farben sind bei manchen Beamern schlecht sichtbar (eventuell testen), rot-grün Kontraste vermeiden.
- ▶ Tabellen sehr sparsam einsetzen, wo möglich durch graphische Darstellung ersetzen. Keine Tabellen mit mehr als ≈ 20 Zellen.





Grafiken

- Ergebnisse durch Grafiken belegen.
- ▶ Botschaft von Grafiken im Vorfeld (für sich) klären "Welche Frage an die Daten / das Modell beantwortet diese Grafik?"
- ► Erklärungen genau vorher überlegen und auf das Wesentliche beschränken.
- Grafiken müssen beim Vortrag nicht selbsterklärend sein, aber auf korrekte Beschriftung achten.
- Gleiche Typen von Grafiken für gleiche Inhalte.
- Konsistentes, projektorgeeignetes Farbschema.
- Defaultgrafiken aus Programmpaketen meist ungeeignet, (fast) nie direkt präsentationstauglich.





Grafiken: Tips, Hintergrund

```
http://www.stablab.stat.uni-muenchen.de/sites/files/Farbwahl_0.pdf
```

http://www.stat.uni-muenchen.de/institut/ag/leisch/teaching/mv09/folien/mv-folien-2-4druck.pdf

http://extremepresentation.typepad.com/blog/2006/09/choosing_a_good.html

http://ggplot2.org/resources/2007-vanderbilt.pdf





Inhalte

- Datenerhebung und Datenstruktur sorgfältig erklären, da Grundlage für Verständnis des weiteren Vortrags.
- Zielsetzung des Projektes klar darstellen.
- Ergebnisbericht, kein Erlebnisbericht.
- Ergebnisse statistisch belegen.



Interpretation & Formulierung

- Begründungen/Interpretationen evtl. im Vorfeld mit Projektpartner abklären.
- Vorsicht bei Formulierungen zur Kausalität und statistischen Aspekten.
- präzise, nüchterne Sprache: keine emotionalen Wertungen; keine fachfremde Verwendung statistischer Fachbegriffe wie "Signifikanz".
- engagiertes Darstellen der eigenen Arbeit.





Vortragstechnik

- ins Publikum schauen (nicht nur zu Projektpartner oder Betreuer!).
- ▶ Blick besser auf Bildschirm als auf Projektion richten.
- ▶ Übergänge zwischen Vortragenden angenehm gestalten.
- auf Zwischenfragen immer höflich und freundlich reagieren (evtl. auch mit der Bitte das am Ende zu klären).
- Zeitmanagement: Im Notfall nach Zusatzzeit fragen, besser: Teile weglassen.
- freier Vortrag, evtl. mit Notizen. Nicht vorlesen oder auswendig lernen.
- ▶ Proben, Proben, Proben Übung macht den Meister!





Schluss

- Schlussfolie
- Wesentliche Ergebnisse und Ausblick
- (gekürztes) Literatur-/Quellenverzeichnis
- Evtl. Dank für die gute Zusammenarbeit (nicht an die Betreuer!)
- Diskussion wird von allen Vortragenden geführt.
- ▶ Bei Fragen evtl. Betreuer/Projektpartner um Hilfe bitten.
- ▶ Bei unangenehmen Fragen Zeitgewinn durch Phrasen wie "Das ist ein sehr interessanter Punkt" etc.

Häufigste Fehler

- Gliederung nicht effektiv:
 - Fokus auf methodischen Schwierigkeiten statt auf erzielten Ergebnissen.
 - ► Datenlage schlecht erklärt.
- Sprache unpräzise:
 - "signifikant" und Konsorten...
 - ▶ Korrelation ≠ Kausalität.
- Defaults sind böse:
 - Grafiken ungeeignet, unleserlich, häßlich (Oft: Overplotting, schlechtes Farbschema).
 - "Black Box"-Methoden: (ungeignete) Default-Einstellungen, kein tieferes Verständnis der Algorithmen.
 Mindestens: RTFM!
- Folien mit komplexen Tabellen.
 - durch Grafik ersetzen: coefplot, Mosaikplots, Dotplots, ...

Gemeinsamkeiten erfolgreicher Projekte

- früher Fokus auf & Arbeit an Bericht.
- sinnvolle Arbeitsteilung.
- ▶ intensive Kommunikation mit Projektpartner, v.a. am Anfang.
- regelmäßiger Kontakt mit Betreuer.
- echtes Interesse & Engangement für das Thema.
- wenig lange Unterbrechungen (Urlaub, Ferienjob, Klausurenstress, etc.) während Projektphase